

# Master 2ème année Management des Organisations Soignantes

26  
27



## Public & Pré-requis

Être titulaire d'un DE paramédical ou de sage-femme

+

Être cadre de santé, cadre supérieur de santé ou équivalent

+

Être titulaire de la 1ère année de Master ou titre équivalent dans le domaine de la santé et justifier d'une expérience significative en management

### Inscriptions

Dossier d'inscription disponible sur [www.ecole-montsouris.fr](http://www.ecole-montsouris.fr)

Commission d'admission le 03 juin 2026 à l'issue de laquelle un entretien peut être proposé.

Quota : 25 apprenants



## Calendrier

Volume horaire : 392 heures

11 semaines de formation (dont une semaine en distanciel du 8 au 12/03)

2026 : 28/09 au 02/10, 19 au 23/10, 16 au 20/11, 07 au 11/12.

2027 : 11 au 15/01, 22 au 26/02, 08 au 12/03, 22 au 26/03, 19 au 23/04, 24 au 28/05, 28 au 30/06.

Sous réserve de modifications



## Tarifs et infos

Coût pédagogique : 5990 €

Financement personnel : nous contacter

+ Droits d'inscription universitaire (autour de 250 €)

Les modalités de financement en Formation Continue : [le finance ma formation](#)

Numéro RNCP : 36775

Code Certif Info : 108825

## Objectifs et débouchés

Acquérir des savoir-faire professionnels mis en application à partir du travail de mémoire (projet managérial). Utiliser la méthode projet au service du management des moyens humains et matériels, du suivi économique et financier, pour la mise en œuvre des objectifs institutionnels concernant le projet de prise en charge du patient. Cette formation permet d'accéder aux postes de cadre supérieur de santé, directeur des soins, coordinateur des soins, directeur d'établissement médico-social.

## Compétences visées

Réaliser la coordination des activités soignantes avec le ou les responsables médicaux, répartir les ressources

Manager les personnels paramédicaux en cohérence avec le projet de prise en charge (projet médical)

Suivre le budget du secteur d'activité et mettre en place un contrôle de son exécution

Décliner la politique de la qualité des soins et de gestion des risques, ainsi que l'évaluation des pratiques professionnelles en lien avec la commission médicale d'établissement

Conduire un projet stratégique

Intégrer les nouvelles modalités de gouvernance hospitalière et les réformes du système de santé

Soutenir les innovations et la recherche dans les pratiques soignantes.

## Programme

### UE 9 : Maîtriser les fondements juridiques des activités en santé

Maîtriser le contexte réglementaire de son poste de travail

Manager en mobilisant le droit du travail

### UE 10 : Appréhender la santé de manière systémique

Construire un débat éthique dans le champ de la santé

Conduire une transformation organisationnelle

### UE 11 : Piloter la stratégie et la performance des organisations soignantes

Construire une démarche de management stratégique en santé

Mobiliser les outils du cadre supérieur de santé

Piloter la performance financière d'un établissement

### UE 12 : Développer un management centré sur les équipes et les patients

Savoir se positionner en tant que cadre supérieur de santé

Participer à la transformation des relations humaines et sociales

Manager autrement

### UE 13 : Piloter un projet d'innovation

Concevoir des innovations centrées sur l'expérience patient

### UE 14 : Analyser et comparer les systèmes de santé à l'international pour éclairer les pratiques et décisions

Communiquer en anglais

Comparer les systèmes de santé à l'international

### UE 15 : Maîtriser la méthodologie de la recherche en management

Développer une pratique réflexive et initier des recherches en santé

Construire une démarche de recherche appliquée en management

Développer son aisance rédactionnelle et orale

### UE 16 : Produire une réflexion critique

Elaborer et structurer un mémoire de fin d'études

**Contrôle des connaissances** : travaux écrits, travaux de groupe à l'oral, devoirs sur table, soutenance d'un projet managérial en fin d'année

## Localisation et contacts

Tous les cours ont lieu à Créteil (ESM ou IAE Gustave Eiffel)

IAE / Campus Mail des Mèches 94000 Créteil (Métro Créteil Université)

ESM / 2 rue Antoine Etex 94000 Créteil (Métro Créteil l'Echat)

Responsables de formation :

Justine ARNOUD (responsable universitaire)

Rachel DJIE BI IRIE (co-responsable universitaire)

Karine PEREZ-CHANOZ (coordination administrative)

## Renseignements

01 82 39 26 20

[esm@u-pec.fr](mailto:esm@u-pec.fr)

[www.ecole-montsouris.fr](http://www.ecole-montsouris.fr)