

# Master 1ère année Management des Organisations Soignantes



## Public & Pré-requis

- Être titulaire d'un DE paramédical (niveau I à III) ou de sage-femme
- + Etre en situation d'encadrement (FFC ou équivalent)
- + Etre professionnel en activité ou demandeur d'emploi

### Inscriptions

Dossier d'inscription disponible sur [www.ecole-montsouris.fr](http://www.ecole-montsouris.fr)  
Commission d'admission le 3 juin 2026 à l'issue de laquelle un entretien peut être proposé.

Quota : 25 apprenants

26  
27

## Objectifs et débouchés

Cette 1ère année de Master répond aux évolutions des fonctions d'encadrement de proximité, à savoir la gestion des prestations de soins prenant en compte l'organisation des personnels, la dimension médico-économique, la qualité et la sécurité des soins et les relations avec le patient.

Cette formation permet d'accéder aux postes de cadre des établissements médico-sociaux, cadre en unité de soins.

## Compétences visées

- Développer une compréhension globale des enjeux sociaux, institutionnels, économiques et managériaux des prestations offertes
- Concilier, dans la conception et la conduite de projets d'action, l'impératif de qualité et les contraintes économiques et sociales
- Créer des conditions permettant d'accroître les compétences individuelles et collectives
- Impulser une pratique d'évaluation continue de la qualité et de la sécurité des soins
- Favoriser les relations partenariales au sein et à l'extérieur de la structure de santé
- S'impliquer dans le management d'une équipe de soins ou d'un projet au sein de l'institution



## Calendrier

Volume horaire : 413 heures

12 semaines de formation

2026 : 14 au 25/09, 19 au 23/10, 23 au 27/11, 14 au 18/12.

2027 : 04 au 08/01, 01 au 05/02, 01 au 05/03, 29/03 au 02/04, 26 au 30/04, 24 au 28/05, 21 au 25/06.

Sous réserve de modifications

## Programme et poursuite d'études

### UE 1 - Comprendre le système de soin et les politiques de santé

Appréhender les enjeux de santé publique et les dynamiques territoriales en santé  
Analyser les politiques économiques de santé

### UE 2 - Comprendre le fondement juridique des activités de santé

Articuler les objectifs liés à la RSE, à l'éthique et aux droits de l'usager  
Maîtriser les fondamentaux du droit de la santé  
Travailler avec les réglementations professionnelles et la déontologie

### UE 3 - Etre capable de mobiliser les outils d'analyse financière

Piloter la performance pour le cadre : introduction  
Pouvoir analyser les coûts en établissements de santé

### UE 4 - Etre capable de mobiliser les outils de gestion du personnel

Gérer les RH et les comportements  
Piloter les relations de travail par le droit  
Communiquer en anglais : Medical English (certification)

### UE 5 - Manager les processus organisationnels

Théoriser l'action et organisations de santé  
Diagnostiquer les jeux de pouvoir et d'acteurs  
Conduire de projets d'innovation organisationnelle  
Gérer les démarches de gestion des risques et de la qualité des soins

### UE 6 - Construire et professionnaliser ses pratiques managériales

Construire un positionnement de manager de proximité  
Découvrir les outils de pilotage du cadre de proximité  
Faciliter la dynamique d'équipe

### UE 7 - Construire des savoirs d'action appropriés au secteur de la santé

Analyser le travail  
Analyser la posture managériale

### UE 8 - Engager une réflexion critique

Initier et structurer un projet managérial Niveau M1

**Contrôle des connaissances** : devoirs sur table, travaux écrits, travaux de groupe à l'oral.

**Poursuite d'études** : cette formation donne accès à la 2ème année de Master

## Localisation et contacts

Tous les cours ont lieu à Créteil (IAE Gustave Eiffel ou ESM)  
IAE / Campus Mail des Mèches 94000 Créteil (Métro Créteil Université)  
ESM / 2 rue Antoine Etex 94000 Créteil (Métro Créteil l'Echat)

Responsables de formation :

Clémence ZACHARIE (responsable universitaire)

Rachel DJIE BI IRIE (coordination pédagogique)

Grace KAHUNGU (coordination administrative)

## Renseignements

01 82 39 26 20

[esm@u-pec.fr](mailto:esm@u-pec.fr)

[www.ecole-montsouris.fr](http://www.ecole-montsouris.fr)